



Paris, le 25 janvier 2018

Chères collègues, chers collègues,

Sur proposition de notre Ministre de tutelle, et après avis des commissions compétentes de l'Assemblée Nationale et du Sénat, j'ai été nommé Président du CNRS par le Président de la République lors du Conseil des Ministres du 24 janvier 2018. Le décret de l'établissement précise que « le président du centre assure la direction générale de l'établissement ».

La science constitue le socle d'une société de progrès, dans laquelle les avancées, technologiques ou sociales, profitent au plus grand nombre. Elle est également à l'origine de beaucoup d'innovations de rupture qui permettent la création d'emplois et de valeur. La France, pays de très forte tradition scientifique, dispose de tous les atouts pour être un acteur important dans la construction du monde global de demain. Pour cela, elle doit soutenir vigoureusement la science pour conserver, et même renforcer, sa place sur la scène internationale.

**Le rôle du CNRS est à cet égard essentiel.** Sa vision globale et son spectre disciplinaire en font un acteur unique. Le CNRS est le **vaisseau amiral de la recherche française**. Il doit avoir l'ambition de **conforter cette place en développant des partenariats** avec les acteurs du monde académique, universités, écoles et autres organismes de recherche, du monde industriel, grands groupes, PME/ETI et startup, les collectivités territoriales et notamment les conseils régionaux et les principaux acteurs sociaux. Le CNRS doit veiller à chaque fois à son impact et sa valeur ajoutée, en sachant **faire des choix**. Le CNRS n'a pas vocation à être associé à tout, partout.

Dans ce cadre général, j'ai proposé six grandes priorités pour le CNRS :

- Soutenir dans tous les domaines une recherche fondamentale au meilleur niveau mondial
- Promouvoir la pluridisciplinarité, en particulier autour des grands problèmes de société
- Travailler en lien avec les acteurs industriels et économiques sur les innovations de rupture
- Jouer un rôle moteur dans la présence de la recherche française au niveau international, notamment dans les grands programmes et infrastructures
- Refonder les partenariats avec des universités autonomes
- Apporter une culture et une expertise scientifiques aux décideurs, et à la société

Ces priorités s'inscrivent dans la continuité du remarquable travail réalisé par Alain Fuchs, puis Anne Peyroche, et leurs équipes au cours des huit dernières années, je tiens à les saluer amicalement et à les remercier. J'ai aussi la volonté de conduire les évolutions nécessaires à la prise en compte des nouveaux contextes, national, européen et international, dans lesquels le CNRS s'inscrit aujourd'hui, et des attentes dont il est l'objet.

**Le CNRS doit agir en organisme national à travers une politique globale** et pas comme une fédération d'instituts plus ou moins autonomes travaillant en silos. Pour autant, le CNRS doit **savoir tenir compte des spécificités des grands champs disciplinaires**, les priorités ci-dessus ne se déclineront pas nécessairement de manière uniforme selon les instituts.

Je suis convaincu que **notre pays se doit d'avoir un CNRS fort**. Il n'y aura en particulier pas d'universités fortes sans un CNRS fort, et réciproquement. Guider le CNRS dans ces directions nécessitera un soutien important de l'Etat.

Si le CNRS est aujourd'hui un organisme **connu, reconnu et respecté sur la scène internationale**, il le doit avant tout à la **qualité de ses personnels**. Ainsi, c'est avec vous, agents du CNRS et aussi agents de nos partenaires évoluant dans des structures communes, que je veux conduire ce projet. L'implication et l'investissement de chacun et chacune d'entre vous est indispensable ; je sais votre attachement au CNRS. Avec l'ensemble de nos partenaires, nous mettrons au cœur de notre action **l'avancée des connaissances pour le rayonnement de la France, pour une société de progrès et pour des innovations de rupture**.

Présider le fleuron de la recherche française représente pour moi un honneur, un plaisir et un formidable défi. Avec vous, je vais l'affronter avec confiance.

Bien à vous,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line that loops back to the left and then curves back down to the right, ending in a sharp point.

Antoine Petit



Paris, 25 January 2018

Dear colleagues,

On proposal by our supervisory Ministry and upon the recommendation of the relevant commissions of the French National Assembly and Senate, I have been appointed Chairman and Chief Executive Officer of the CNRS by the French President during the Council of Ministers of January 24, 2018. The decree of our organization specifies that its President oversees general management.

Science forms the basis of a progressive society in which advances, both technological and social, benefit the greatest number. It also generates many breakthrough innovations that lead to job and value creation. France, a country with a strong scientific tradition, has all the necessary assets to be a key player in building the global world of tomorrow. To achieve this, it must strongly support science to maintain and strengthen its influence on the international stage.

In this regard, **the role of the CNRS is crucial**. Its global vision and interdisciplinary nature make it unique. Our institution is the **flagship of French scientific research**. It must have the ambition to **strengthen this status by developing partnerships with academia**, universities, schools and other research organizations, as well as with industry, multinationals, small and medium-sized enterprises and startups, local authorities, especially regional councils, and the main social players. The CNRS must ensure that it enhances both its impact and **added value**, but can only do so by making relevant choices. Indeed, we cannot be involved in every project, everywhere.

In this general framework, I have put forward six priorities for the CNRS:

- to uphold world-class basic research in all scientific fields
- to promote interdisciplinarity, especially regarding major societal challenges
- to work hand in hand with industrial and economic partners on breakthrough innovations
- to be a driving force for promoting French research on the global stage, especially in large research infrastructures and programs
- to redefine partnerships with autonomous universities
- to contribute both scientific culture and expertise in advising decision-makers and society at large.

These priorities build on the remarkable work achieved by Alain Fuchs, then Anne Peyroche, and their teams during the last eight years, for which I congratulate and thank them. I am also committed to bringing about the necessary evolutions to take into account the new national, European and international contexts, as well as the expectations placed upon the CNRS.

**The CNRS must act as a national organization through a global policy** and not as a federation of more or less autonomous institutes that work in silos. However, the CNRS must **consider the specific nature of the main scientific fields**. The above-mentioned priorities may therefore not be applied in the same manner across all institutes.

I am convinced that our country needs a strong CNRS, failing which there can be no strong universities and vice-versa. This must imply the State's full support.

If the CNRS is today a **renowned and internationally respected organization**, it is above all due to the **quality of its workforce**. It is therefore with you, personnel of the CNRS and of our partner institutions working in joint structures, that I want to pursue this objective. The commitment and dedication of each and every one of you is vital. I am aware of your attachment to the CNRS. With all our partners, we will focus all our efforts **on the advancement of knowledge to bolster France's influence abroad, promote a progress-based society and encourage breakthrough innovations**.

To be at the helm of France's very best research institution is for me a great honor, a pleasure and a formidable challenge. With you, I trust that I can take it on.

Best regards,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line that curves into a loop and then extends downwards.

Antoine Petit